

ACTIF	31/12/2019			31/12/2018
	Brut	Amortissements et provisions (à déduire)	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE (a)</b>				
<b>Immobilisations incorporelles:</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés logiciels, droits et valeurs similaires	2 711 582	1 741 803	969 780	1 057 807
Droit au bail				
Autres				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles:</b>				
Terrains				
Constructions	3 599 113	425 430	3 173 683	3 176 909
Installations techniques, matériels, et outillage industriels	1 336 551	1 029 387	307 164	364 371
Autres	1 491 375	1 107 988	383 386	341 732
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	1 601 848		1 601 848	
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations financières :</b>				
Participations	25 261		25 261	25 261
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts	30 765		30 765	51 529
Autres	10 390 595		10 390 595	10 388 189
<b>Total I</b>	<b>21 187 090</b>	<b>4 304 608</b>	<b>16 882 482</b>	<b>15 405 797</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks et en-cours :</b>				
Matières premières et autres approvisionnements				
En cours de production [biens et services]				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	404 074		404 074	308 249
Avances et acomptes versés sur commandes	125 154		125 154	162 871
<b>Créances :</b>				
Créances clients et comptes rattachés	319 692		319 692	321 834
Autres	1 935 583		1 935 583	2 454 332
<b>Valeurs mobilières de placement :</b>				
Actions propres				
Autres titres	3 039 109		3 039 109	3 105 528
<b>Instruments de trésorerie</b>				
Disponibilités	7 538 782		7 538 782	9 052 228
Charges constatées d'avance	1 758 880		1 758 880	1 145 584
<b>Total II</b>	<b>15 121 273</b>		<b>15 121 273</b>	<b>16 550 626</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion Actif (V)				
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>36 308 363</b>	<b>4 304 608</b>	<b>32 003 755</b>	<b>31 956 423</b>

PASSIF	31/12/2019	31/12/2018
<b>FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES</b>		
<b>Fonds propres :</b>		
Fonds associatifs sans droit de reprise	1 871 024	1 871 024
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserves:		
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres	4 307 305	4 854 428
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice [bénéfice ou perte]	<b>31 432</b>	<b>-547 123</b>
<b>Autres fonds associatifs :</b>		
Fonds associatif avec droit de reprise :		
Apport		
Legs et donations		
Résultats sous contrôle de tiers financeurs		
Ecarts de réévaluation		
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	<b>3 189 610</b>	<b>3 255 700</b>
Provisions réglementées		
Droits des propriétaires (Commodat)		
Provisions réglementées		
<b>Total I</b>	<b>9 399 371</b>	<b>9 434 029</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques	2 241 324	2 178 837
Provisions pour charges	418 915	443 244
<b>Total II</b>	<b>2 660 239</b>	<b>2 622 081</b>
<b>FONDS DEDIES</b>		
Sur subventions de fonctionnement		
Sur autres ressources	35 000	
<b>Total III</b>	<b>35 000</b>	
<b>DETTES (1) (g)</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès établissements de crédits	2 416 855	2 529 371
Emprunts et dettes financières diverses	353 156	326 771
Avances et acomptes reçues sur commandes en cours	89 571	55 190
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	2 447 158	2 624 984
Dettes fiscales et sociales	968 435	997 778
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés		
Autres dettes	741 644	735 789
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	12 892 326	12 630 430
<b>Total IV</b>	<b>19 909 145</b>	<b>19 900 313</b>
<b>Ecarts de conversion passif (IV)</b>		
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>32 003 755</b>	<b>31 956 423</b>

**COMPTE DE RESULTAT (en liste)**  
**(Produits et charges hors taxes)**

Exercice au : 31/12/2019

	31/12/2019	31/12/2018
<b>Produits d'exploitation (1):</b>		
Ventes de marchandises	367 359	380 875
Production vendue [biens et services] (a)	4 191 914	3 935 190
<b>Sous-total A - Montant net du chiffre d'affaires</b>	<b>4 559 273</b>	<b>4 316 065</b>
<i>dont à l'exportation:</i>		
Production stockée (b)		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	4 115 970	3 517 732
Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges	62 620	41 653
Autres produits	20 218 895	20 152 972
<b>Total I</b>	<b>28 956 758</b>	<b>28 028 422</b>
<b>Charges d'exploitation (2):</b>		
Achats de marchandises (d)	261 913	227 916
Variation des stocks (e)	-65 821	55 741
Achats de matières premières et autres approvisionnements (d)	37 319	65 179
Variation des stock (e)	-4	-14 967
*Autres achats et charges externes	12 700 873	12 442 037
Impôts, taxes et versements assimilés	475 210	464 216
Salaires et traitements	4 766 423	4 648 974
Charges sociales	1 765 106	1 744 949
Dotations aux amortissements et aux provisions:		
Sur immobilisations: dotations aux amortissements (f)	708 444	624 086
Sur immobilisations: dotations aux provisions		
Sur actif circulant: dotations aux provisions		
Pour risques et charges: dotations aux provisions	10 464	23 105
Reports en fonds dédiés	35 000	
Autres charges	8 153 119	8 168 569
<b>Total II</b>	<b>28 848 046</b>	<b>28 449 806</b>
* Y compris		
- Redevances de crédit-bail mobilier	42 161	41 334
- Redevances de crédit-bail immobilier		
<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>108 712</b>	<b>-421 384</b>
<b>Quote-parts de résultat sur opérations faites en commun:</b>		
Bénéfice ou perte transférée III		
Pertes ou bénéfices transféré IV		
<b>Produits financiers:</b>		
De participation (3)	22 837	25 928
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)		
Autres intérêts et produits assimilés (3)	24 589	101 569
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change	978	1 218
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total V</b>	<b>48 404</b>	<b>128 715</b>
<b>Charges financières:</b>		
Dotations aux amortissements et provisions	62 487	62 487
Intérêts et charges assimilées (4)	39 152	18 858
Différences négatives de change	751	8 887
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total VI</b>	<b>102 390</b>	<b>90 233</b>
<b>2. RESULTAT FINANCIER (V-VI)</b>	<b>-53 985</b>	<b>38 482</b>
<b>3. RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)</b>	<b>54 727</b>	<b>-382 901</b>
<b>Produits exceptionnels:</b>		
Sur opérations de gestion	41 545	5 590
Sur opérations en capital	84 862	77 404
Reprises sur provisions et transferts de charges		
<b>Total VII</b>	<b>126 407</b>	<b>82 994</b>
<b>Charges exceptionnelles:</b>		
Sur opérations de gestion	144 681	240 583
Sur opérations en capital	340	
Dotations aux amortissements et aux provisions		

**COMPTE DE RESULTAT (en liste)**  
**(Produits et charges hors taxes)**

Exercice au : 31/12/2019

	31/12/2019	31/12/2018
<b>Total VIII</b>	<b>145 020,79</b>	<b>240 583,44</b>
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>	<b>(18 614)</b>	<b>(157 590)</b>
<b>Participation des salariés aux résultats (IX)</b>		
<b>Impôts sur les bénéfices (X)</b>	<b>4 681</b>	<b>6 632</b>
<b>Total des produits (I+III+V+VII)</b>	<b>29 131 569</b>	<b>28 240 131</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)</b>	<b>29 100 137</b>	<b>28 787 254</b>
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>31 432</b>	<b>(547 123)</b>
(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs. Les conséquences des corrections d'erreurs significatives, calculées après impôt, sont présentées sur une ligne séparée sauf s'il s'agit de corriger une écriture ayant été directement imputée sur les capitaux propres		
(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs. Les conséquences des corrections d'erreurs significatives, calculées après impôt, sont présentées sur une ligne séparée sauf s'il s'agit de corriger une écriture ayant été directement imputée sur les capitaux propres		
(3) Dont produits concernant les entités liées		
(4) Dont intérêts concernant les entités liées		

(a) A inscrire, le cas échéant, sur des lignes distinctes.

(b) Stock final moins stock initial : montant de la variation en moins entre parenthèses ou précédé du signe (-).

(d) Y compris droits de douane.

(e) Stock initial moins stock final : montant de la variation en moins entre parenthèses ou précédé du signe (-).

(f) Y compris éventuellement dotations aux amortissements des charges à répartir.

**N.B.** Outre le résultat exceptionnel avant impôts que les sociétés de capitaux doivent faire ressortir, les entités ont la faculté de faire apparaître distinctement le résultat d'exploitation et le résultat financier. Le bénéfice ou la perte résulte alors de la somme algébrique des résultats courant et exceptionnel (3 + 4) et les charges IX et X.

## BILAN ACTIF

Document en Euro

Exercice au : 31/12/2019

ACTIF	31/12/2019			31/12/2018
	Brut	Amortissements et provisions (à déduire)	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE (a)</b>				
<b>Immobilisations incorporelles:</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés logiciels, droits et valeurs similaires	2 711 582	1 741 803	969 780	1 057 807
205000 Logiciels	2 704 059	1 735 873	968 187	1 051 669
205001 Site internet Villebon	1 975		1 975	1 975
205005 site internet IJ	1 975		1 975	1 975
205010 Site Internet		1 581	-1 581	-692
205100 Logiciels des pôles	3 573	2 768	805	3 573
280505 Amortissement site internet ij		1 581	-1 581	-692
Droit au bail				
Autres				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles:</b>				
Terrains				
Constructions	3 599 113	425 430	3 173 683	3 176 909
213180 Batiments Grand Dôme Villebon	3 229 356	150 440	3 078 917	3 161 479
213410 Install géné matériels MO	27 244	27 244	0	0
213420 Install. géné informatique	3 154	3 154		
213430 Install géné motorisation	5 966	5 966		
213500 Installations générales	159 843	159 843		9 537
213520 Install.trav.supplém	250	250		
213530 Autres Installations	6 090	6 090		
213533 Instal.géné.sécurit. Grand Dôme Villebon	20 984		20 984	
213535 installation sonorisation Villebon	47 619		47 619	
213540 Agencements	72 206	70 726	1 480	5 893
213581 Inst.agenc.ferm. interieur Villebon	26 400		26 400	
281361 Amort agenc ferm. interieur Villebon		1 522	-1 522	
281383 Amort. agenc.sécurit.grand Dôme Villebon		194	-194	
Installations techniques, matériels, et outillage industriels	1 336 551	1 029 387	307 164	364 371
215400 Matériel audio et audiovisuel	353 228	280 922	72 306	100 912
215401 Matériel audio et audiovisuel villebon	41 871		41 871	
215410 Materiel sportif	684 133	533 110	151 023	204 000
215420 Matériel sportif I.R.				0
215430 Matériel sportif pôles	39 371	29 880	9 491	10 708
215440 Matériel industriel	46 056	29 608	16 448	20 642
215450 Matériel médical	48 707	45 353	3 354	3 540
215455 Matériel grands événements	72 145	59 121	13 024	24 170
215460 Matériel audio-vis. pôles	50 156	49 880	276	399
215470 Materiel audio-vis. I.R	885	885		
281548 Amort. mat. audio audiovisuel Villebon		628	-628	
Autres	1 491 375	1 107 988	383 386	341 732
218200 Matériel de transport	596	596		
218310 Matériel de bureau	60 972	47 543	13 429	16 261
218320 Matériel informatique	1 006 805	820 177	186 629	203 730
218325 matériel téléphonie	22 609	12 599	10 010	12 969
218400 Mobilier de bureau	106 912	78 186	28 727	15 827
218410 Mobilier de bureau I.J.	42 455	42 455	0	0
218440 Mobilier divers	251 025	106 432	144 593	92 944
Immobilisations mises en concession				

## BILAN ACTIF

Document en Euro

Exercice au : 31/12/2019

ACTIF	31/12/2019			31/12/2018
	Brut	Amortissements et provisions (à déduire)	Net	Net
Immobilisations corporelles en cours	1 601 848		1 601 848	
231305 immobilisation corp.en cours Villebon	1 601 848		1 601 848	
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations financières :</b>				
Participations	25 261		25 261	25 261
261820 Titres particip° S.V.I.F.	24 102		24 102	24 102
261830 Titres part. SCI I.J.	1 159		1 159	1 159
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts	30 765		30 765	51 529
274200 Prêts organismes décentr.	30 765		30 765	51 529
Autres	10 390 595		10 390 595	10 388 189
275000 Dépôts & cautions versés	9 250		9 250	3 250
275010 Dépôts & cautions I.R.	780		780	780
276100 SCI compte courant	10 378 231		10 378 231	10 381 825
276200 SVIF créance participatio	2 319		2 319	2 319
276300 Crédit Mutuel titres immo	15		15	15
<b>Total I</b>	<b>21 187 090</b>	<b>4 304 608</b>	<b>16 882 482</b>	<b>15 405 797</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en-cours :				
Matières premières et autres approvisionnements				
En cours de production [biens et services]				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	404 074		404 074	308 249
372000 Stock médailles	21 987		21 987	20 680
372100 Stock passeports sportifs	72 695		72 695	25 182
373000 Stock lithographie				5 522
373100 Stock cadres	179		179	179
374000 Stock fourniture sportif	52 832		52 832	22 386
374100 Stock écussons	11 966		11 966	8 630
374200 Stock boutique	89 036		89 036	90 675
374300 Stock culture	8 781		8 781	12 560
374600 Stock communication	146 599		146 599	122 436
Avances et acomptes versés sur commandes	125 154		125 154	162 871
409100 Fourn. avances & acomptes	125 154		125 154	162 871
Créances :				
Créances clients et comptes rattachés	319 692		319 692	321 834
411100 Clients	284 692		284 692	249 304
411600 Clients non soumis à TVA				3 131
416100 Clients douteux				14 400
418100 Clients FAE	35 000		35 000	67 000
491000 Prov. dépréciation des comptes clients				-12 000
Autres	1 935 583		1 935 583	2 454 332
409800 Fournisseurs AAO	866		866	7 031
421000 Personnel rémun. dues	334		334	
421100 Personnel notes de frais à payer	2 000		2 000	2 000
422100 CSE	16 042		16 042	
425000 Personnel av. & acomptes	800		800	5 600
428700 Personnel pdts à recevoir				144 793
437700 Tickets restaurant	37 242		37 242	37 053
438100 CPAM remb. indem. journ.				469

## BILAN ACTIF

Document en Euro

Exercice au : 31/12/2019

ACTIF	31/12/2019			31/12/2018
	Brut	Amortissements et provisions (à déduire)	Net	Net
438700 PAR organismes sociaux	1 283		1 283	1 283
441120 Subv à recev. MS&VA CNOSF	26 260		26 260	96 151
441900 SUBVENTIONS D' AVANCE				-50 000
443000 Subv. à recev. coll. loc.	90 000		90 000	13 708
443001 Subvention à recevoir Région Villebon	793 762		793 762	1 242 082
443002 Subvention à recevoir Etat Villebon	700 000		700 000	700 000
444000 Impôt sur bénéfices	28 067		28 067	85 698
445510 TVA à payer	7 369		7 369	
445660 Tva déductible	2 008		2 008	31 348
445860 TVA déductible FAR	260		260	
451400 C/C Poles France	8 908		8 908	
455100 C/C Clubs	110 296		110 296	69 431
467100 Débiteurs divers				5 597
467105 DEBITEUR DIVERS JO2024	25 200		25 200	25 200
467125 Débit/Crédit CB ANYTIME	44 293		44 293	42 138
467130 Avances évènements sportifs	1 721		1 721	
467200 Fédérations étrangères	38 872		38 872	3 717
496700 Prov. dépréc. débiteurs divers				-8 967
Valeurs mobilières de placement :				
Actions propres				
Autres titres	3 039 109		3 039 109	3 105 528
508100 Fonds capital Athlètes	431 328		431 328	517 106
508110 AXA Amadéo capitalisation	2 607 781		2 607 781	2 588 421
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	7 538 782		7 538 782	9 052 228
512100 banques	7 391 302		7 391 302	8 913 971
531200 Caisses autres devises	44 810		44 810	42 236
531410 Caisse dollars us	67 336		67 336	18 056
531460 Caisse yen	5 558		5 558	14 607
531592 Caisse euros	29 775		29 775	63 358
Charges constatées d'avance	1 758 880		1 758 880	1 145 584
486000 CCA	1 758 880		1 758 880	1 145 584
<b>Total II</b>	<b>15 121 273</b>		<b>15 121 273</b>	<b>16 550 626</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>36 308 363</b>	<b>4 304 608</b>	<b>32 003 755</b>	<b>31 956 423</b>

PASSIF	31/12/2019	31/12/2018
<b>FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES</b>		
<b>Fonds propres :</b>		
Fonds associatifs sans droit de reprise	1 871 024	1 871 024
102100 Fonds F.F.J.D.A.	1 775 773	1 775 773
102120 Fonds des Pôles	95 251	95 251
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserves:		
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres	4 307 305	4 854 428
106820 Réserves projet associati	621 603	990 750
106880 Autres réserves F.F.J.D.A	3 685 702	3 863 679
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice [bénéfice ou perte]	<b>31 432</b>	<b>-547 123</b>
120100 Résultat de l'exercice (bénéfice)	31 432	
##		-547 123
<b>Autres fonds associatifs :</b>		
Fonds associatif avec droit de reprise :		
Apport		
Legs et donations		
Resultats sous contrôle de tiers financeurs		
Ecarts de réévaluation		
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	<b>3 189 610</b>	<b>3 255 700</b>
131100 Subv. d'invest. Etat	1 219 592	1 219 592
131110 Subv. d'invest. Etat Villebon	1 000 000	1 000 000
131200 Subv. d'invest. Région	1 917 345	1 917 345
131210 Subvention invest.région Villebon	1 300 000	1 300 000
139100 Subv. d'invest. /résultat	-2 241 324	-2 178 837
139121 Subv.invest. cpte résultat Etat Villebon	-1 370	-548
139122 Subv.invest. cpte résult Région Villebon	-4 634	-1 853
Provisions réglementées		
Droits des propriétaires (Commodat)		
Provisions réglementées		
<b>Total I</b>	<b>9 399 371,28</b>	<b>9 434 028,83</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques	2 241 324	2 178 837
151000 Provisions pour risques	2 241 324	2 178 837
Provisions pour charges	418 915	443 244
153000 Provisions pour retraites	418 915	408 451
158000 Provisions pour charges		34 793
<b>Total II</b>	<b>2 660 238,84</b>	<b>2 622 081,03</b>
<b>FONDS DEDIES</b>		
Sur subventions de fonctionnement		
Sur autres ressources	35 000	
195000 Fonds dédiés autres organismes	35 000	
<b>Total III</b>	<b>35 000</b>	
<b>DETTES (1) (g)</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès établissements de crédits	2 416 855	2 529 371
164016 Emprunt Crédit Mutuel Villebon	2 416 855	2 529 371



## BILAN PASSIF (avant répartition)

Document en Euro

Exercice au : 31/12/2019

PASSIF	31/12/2019	31/12/2018
Emprunts et dettes financières diverses	353 156	326 771
165500 Cautionnements reçus	3 700	6 200
451100 C/C Ligues	296 158	270 291
451110 Groupements employeurs ligues	19 292	1 236
451400 C/C Poles France		11 076
455110 CLUBS FOURNISSEURS	433	262
455200 Bénévoles notes de frais à payer		100
455201 Bénévoles notes de frais à payer	33 573	37 607
Avances et acomptes reçues sur commandes en cours	89 571	55 190
419100 Clients avances & acomptes	89 571	55 190
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	2 447 158	2 624 984
401000 Fournisseurs	2 253 638	2 418 753
408100 Fournisseurs FAR	193 520	206 230
Dettes fiscales et sociales	968 435	997 778
421101 Personnel FFJDA notes de frais à payer	7 240	6 904
428200 Provision congés payés	254 176	274 586
428600 Personnel charges à payer	29 400	28 891
431000 U.R.S.S.A.F.	225 102	234 490
437300 SMI mutuelle cadres	26 358	23 761
437320 NOVALIS Prévoyance cadres	15 675	15 578
437330 Prévoy.non cadre	2 573	2 665
437400 SMI mutuelle non cadres	4 185	3 505
437600 Retraite complémentaire	63 006	59 621
437610 Retraite sup. non cadres	19 532	
437620 Retraite sup. cadres	22 426	61 350
438100 CPAM remb. indem. journ.	1 081	
438200 Org. soc. ch. soc. CP	165 384	179 410
438600 Org. soc. ch.. à payer	17 050	11 797
438601 Taxe handicapés AGEFIPH	15 808	15 808
438602 Effort construction	14 762	14 537
438603 Taxe apprentissage		3 759
438604 Formation professionnelle	21 212	41 700
442100 Prélèvement à la source IR	39 242	
445510 TVA à payer		2 359
445710 Tva collectée	5 156	
447100 Taxe sur les salaires	17 067	17 057
447800 CVAE	2 000	
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés		
Autres dettes	741 644	735 789
419800 Clients AAE		700
467120 Débit/Crédit CB en attente	2 899	3 903
467210 Frs - fédérations étrangères	15 500	1 080
467800 Crédoeurs divers		110 000
467810 Crédoeurs divers FIJ	298 066	267 293
467820 Crédoeurs divers UEJ	7 479	8 907
468601 Aide reconversion à payer	417 701	317 001
468602 Aides personnalisées à pa		26 904
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	12 892 326	12 630 430
487000 Produits constatés d'avance licences	12 892 326	12 344 121
487100 produits constatés d'avance Billetterie		248 809
487200 Produits constatés d'avance		37 500
<b>Total IV</b>	<b>19 909 145</b>	<b>19 900 313</b>

## BILAN PASSIF (avant répartition)

Document en Euro

Exercice au : 31/12/2019

PASSIF	31/12/2019	31/12/2018
Ecarts de conversion passif (IV)		
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>32 003 755</b>	<b>31 956 423</b>

**COMPTE DE RESULTAT (en liste)**  
**(Produits et charges hors taxes)**

Exercice au : 31/12/2019

	31/12/2019	31/12/2018
<b>Produits d'exploitation (1):</b>		
Ventes de marchandises	367 359	380 875
707010 Ventes boutique 20%	97 773	126 294
707020 Ventes boutique 5,5%	20 393	4 460
707115 Ventes boutique DOM-TOM	519	383
707120 Ventes boutique sans TVA	100	589
707200 Ventes médailles	15 570	23 585
707210 Ventes passeports	207 701	201 766
707220 Ventes écussons	30	
707230 Ventes diverses sans TVA	20 031	21 626
707231 Ventes diverses avec TVA	5 241	2 172
<b>Production vendue [biens et services] (a)</b>	<b>4 191 914</b>	<b>3 935 190</b>
706200 Partenariat sans TVA	85 000	50 000
706210 Partenariat avec TVA	1 029 224	1 082 234
706215 Partenariat avec TVA échanges prestation	130 299	168 291
706330 Autres prestations n/TVA	62 500	55 000
706400 Collecte fonds CFA taxe apprentissage	3 236	
708310 Locations immobilières	34 116	35 488
708314 Location immobilière INJ	164 568	194 680
708320 Prestation éven.sportifs avec TVA	112 758	100 490
708321 Prestations éven.sportifs	680	6 820
708322 Prestation éven.sportifs VILLEBON	219 072	51 881
708500 Refact. port avec TVA	6 306	6 419
708520 Refact. port sans TVA	47	11
708800 Aut. pdts act. anx TVA	4 166	20
708801 Aut. pdts act. anx ss TVA	705	645
708810 Participations stages	712 770	638 169
708815 Part.évènt sport.sans TVA	52 807	105 720
708820 Refact.frais sans TVA	565 568	499 596
708821 REFact. frais tva 20%	139 988	94 721
708822 refact. frais tva 10%	348 060	278 594
708831 Billetterie	401 443	530 284
708832 Billetterie sans TVA	118 443	36 127
708842 Ventes Revues au numéro	159	
<b>Sous-total A - Montant net du chiffre d'affaires</b>	<b>4 559 273</b>	<b>4 316 065</b>
dont à l'exportation:		
Production stockée (b)		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	4 115 970	3 517 732
741100 Subv. activité fédérale CO	2 839 832	2 609 832
741101 Subvention CNOSF	25 236	27 520
741102 Subvention ANS	267 000	50 000
741200 Subv. VILLE DE PARIS	20 000	20 000
741300 Subvention athlètes aides individualisée	705 000	565 000
741310 Subvention région	90 000	90 000
741400 Subventions UEI/FIJ/INTERNATIONAL	145 000	145 000
743000 Autres subventions	23 902	10 380
Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges	62 620	41 653
781700 RAP dép. actif circulant	50 967	30 000
791000 Transf. charges. exploit.	11 653	11 653
Autres produits	20 218 895	20 152 972
754000 collectes,dons...	5 346	
756001 Licences Kyu Judo	18 022 245	18 056 360
756002 Licences kyu Judo ss ass.	246 012	215 336
756003 Licences Kyu Kendo	233 324	240 285
756100 Licences kyu Kendo ss ass	5 462	4 636
756101 Licences CN Judo	1 566 525	1 513 064
756102 Licences CN Kendo	104 897	91 772
756310 Licences CN Judo ss ass.	14 394	10 596
756320 Licences CN Kendo ss ass.	2 320	1 508
758000 Produits div. gest. cour.	18 368	19 415
<b>Total I</b>	<b>28 956 758</b>	<b>28 028 422</b>
<b>Charges d'exploitation (2):</b>		
Achats de marchandises (d)	261 913	227 916
607100 Achats de récompenses	30	
607120 Ligne Boutique	93 391	94 529
607600 Achats hors boutique	168 492	133 387
Variation des stocks (e)	-65 821	55 741
603712 Variation stock boutique	1 639	26 550
603714 VARIation stock communication	-24 163	32 478
603716 Variation st.lithographie	5 522	
603720 Var. stock médailles	-1 307	-4 797
603721 Var. stock passeports	-47 512	1 510
Achats de matières premières et autres approvisionnements (d)	37 319	65 179
602200 Achats médailles	35 909	63 673
602210 Achats écussons,insignes,fanions...		151
602251 Fournitures de bureau	309	144

**COMPTE DE RESULTAT (en liste)**  
**(Produits et charges hors taxes)**

Exercice au : 31/12/2019

	31/12/2019	31/12/2018
602252 Fournitures informatiques	1 102	1 211
Variation des stock (e)	-4	-14 967
603230 Variation stock culture	3 778	-12 560
603320 Variation stock ecussons	-3 336	2 116
603321 Variation stock sportif	-446	-4 523
<b>*Autres achats et charges externes</b>	<b>12 700 873</b>	<b>12 442 037</b>
605100 Petit matériel sportif	10 357	21 134
605110 Petit matériel médical		311
605120 petit materiel audio et sono.	1 905	1 779
605200 Matériel et mobilier dministratif	866	6 753
605300 Travaux impression	231 228	292 981
606100 Fournitures n/ stockables	250 708	224 199
606300 Petit équip. entretien	14 234	16 951
606400 Fournit. administratives	90 545	91 731
606450 Imprimés	1 213	2 956
606500 Tapis	42 385	18 590
606800 Tenues diverses	9 039	11 046
606808 Produits médicaux	22 497	21 400
606810 Fournitures diverses	2 225	8 046
611110 Sous-trait. évènem. sport	857 336	935 631
611113 sous- traitance even.sport inj	29 347	19 858
611120 sous traitance préparation physique	98 304	83 179
611200 Sous-traitance générale	220 519	270 301
611203 Sous traitance générale INJ	11 536	11 771
611300 Sous-trait. informatique	226 029	194 256
611400 conception de vidéos	65 685	9 653
611500 Conception d'ouvrages	2 500	2 500
612232 Crédit bail mobilier	42 161	41 334
613210 Loc. immo. évènem. sport.	152 316	140 512
613280 Loc. immobilières	798 868	783 292
613510 Loc. mat. évènem. sport.	95 958	53 247
613550 Locations matériel bureau	86 873	58 268
613560 Location Véhicule de Transport	103 527	51 037
613580 Loc. autres matériels	193 787	178 454
614000 Charges de co-propriété	1 416	1 435
615200 Entretien immobilisations	229 722	182 809
615201 entretien immo. INJ	139 166	122 907
615510 Entretien mobilier	16 204	11 476
615530 Entret. mat. évèn. sport.		1 299
615540 Entretien véhicules	1 817	2 018
615600 Maintenance générale	54 166	51 099
616100 Assurances multirisques	76 972	87 296
616810 Assurance licenciés	1 313 647	1 413 144
618100 Documenta* & abonnements	32 291	27 193
618500 Frais colloques & confér.	2 064	9 674
621110 Personnel intérimaire	2 302	24 677
621120 Personnel évènem. sport.	34 111	18 593
622100 Com.apporteurs affaires		13 800
622200 Commissions sur ventes	12 072	13 471
622610 Honoraires	248 707	329 702
622800 Frais d'études	28 271	105 826
622808 Frais formation profess.	6 601	18 886
622810 Suivi médical réglementaire	44 280	65 142
623100 Annonces & insertions	1 140	
623330 Action publi. partenaires	221 880	207 786
623400 Cadeaux	6 274	17 689
623500 Récompenses athl. & clubs	319 194	257 992
623810 Cotisations, dons & pourboires		722
624100 Transport sur achats	248	412
624300 Coursiers	590	804
624800 Transport divers	120 135	129 746
625100 Déplacements indemnités Kilométriques	307 084	284 575
625101 Déplacements train	306 238	360 358
625102 Déplacements avion	1 054 964	925 875
625103 déplacements taxi,parking, péages....	201 457	189 925
625104 déplacement tickets parking Qpark ffjda	20 994	18 063
625600 Missions repas & hotels		132
625605 Déplacements hébergements	2 227 586	1 963 653
625610 Déplacements restauration	940 446	936 041
625700 Réceptions	44 251	32 882
625750 Billets événements sportifs	6 292	9 656
626100 Affranchissements	169 918	190 333
626200 Téléphone	221 409	223 783
627800 Frais bancaires	59 021	63 121
627801 Frais cb anytime	766	2 117
628110 Cotisations organ. sport.	24 388	29 364
628130 Frais inscrip. org. sport	342 420	303 575
628201 Gardiennage	195 820	209 138
628805 Prestations diverses	2 600	32 676
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>475 210</b>	<b>464 216</b>
631100 Taxe sur les salaires	273 327	267 313

**COMPTE DE RESULTAT (en liste)**  
**(Produits et charges hors taxes)**

Exercice au : 31/12/2019

	31/12/2019	31/12/2018
631200 Taxe d'apprentissage		3 759
633300 Particip. formation prof.	76 282	56 157
633400 Particip. effort constr.	14 715	29 412
635110 CVAE CFE	7 915	6 842
635130 Autres impôts locaux	85 167	81 635
635300 Droits de douane	105	1 852
635400 Taxes sur les handicapés	15 808	15 808
635800 Autres impôts	1 892	1 438
<b>Salaires et traitements</b>	<b>4 766 423</b>	<b>4 648 974</b>
641100 Salaires	4 280 762	4 235 046
641200 Congés payés	-20 409	-28 739
641300 Primes & gratifications	205 177	157 800
641310 gratification 13eme mois	190 130	187 227
641320 prime de précarité	9 740	14 882
641400 Indemnités & avantages	16 820	1 260
641401 indemn.tenues représent. pesées arbitres	49 440	47 484
641402 Indemnités transport carte orange	23 110	22 361
641700 Avantages en nature	11 653	11 653
<b>Charges sociales</b>	<b>1 765 106</b>	<b>1 744 949</b>
645100 U.R.S.S.A.F.	1 054 552	1 125 158
645200 Mutuelles non cadres	8 304	7 275
645210 Mutuelles cadres	97 614	87 480
645280 Prévoyance non cadre	2 455	2 565
645290 Prévoyance cadres	46 193	36 430
645310 Retraites non cadres		55 286
645320 Retraites cadres	245 619	198 467
645325 Retraite supplémentaire	147 116	135 313
645510 Prov. charges sociales C P	-14 026	-10 173
645800 Cotis. autres organ. soc.	31 136	45 327
645900 Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi CICE		-32 748
647200 Versements au CSE	61 616	
647400 TR & oeuvres sociales	72 246	82 323
647500 Médecine travail & pharm.	11 328	11 024
648000 Autres charges personnel	952	1 222
<b>Dotations aux amortissements et aux provisions:</b>		
<b>Sur immobilisations: dotations aux amortissements (f)</b>	<b>708 444</b>	<b>624 086</b>
681110 DAP Immo. incorporelles	330 966	252 112
681111 Dot.amort. immo.incorporelles Villebon	889	692
681120 DAP Immo. corporelles	291 682	303 404
681121 Dotation immo.corporelles Villebon	84 907	67 877
<b>Sur immobilisations: dotations aux provisions</b>		
<b>Sur actif circulant: dotations aux provisions</b>		
<b>Pour risques et charges: dotations aux provisions</b>	<b>10 464</b>	<b>23 105</b>
681500 DAP risq. & ch. exploita.	10 464	23 105
<b>Reports en fonds dédiés</b>	<b>35 000</b>	
689500 reports fonds dédiés autres organismes	35 000	
<b>Autres charges</b>	<b>8 153 119</b>	<b>8 168 569</b>
651600 Droits auteur & reproduc°	37 230	51 318
654400 Perte créances irrécouvrables	3 131	
657100 Reversements aux otd	4 034 147	4 095 908
657200 Financement Cadres Techniques	1 550 882	1 612 763
657300 FND	464 201	508 622
657310 FNDA	55 960	69 448
657320 AND	170 821	175 873
657400 Autres actions budgét.	422 127	476 865
657500 Subventions reversées	705 000	565 000
658000 Charges div. gest. cour.	1 881	674
658200 Internat & externat	707 739	612 100
689500 Reports fonds dédiés autres organismes	35 000	
<b>Total II</b>	<b>28 848 046</b>	<b>28 449 806</b>
* Y compris		
- <b>Redevances de crédit-bail mobilier</b>	<b>42 161</b>	<b>41 334</b>
612232 Crédit bail mobilier	42 161	41 334
- <b>Redevances de crédit-bail immobilier</b>		
<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>108 712</b>	<b>-421 384</b>
<b>Quote-parts de résultat sur opérations faites en commun:</b>		
Bénéfice ou perte transférée III		
Pertes ou bénéfices transféré IV		
<b>Produits financiers:</b>		
<b>De participation (3)</b>	<b>22 837</b>	<b>25 928</b>
761100 Revenus titres participa°	22 837	25 928
<b>D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)</b>		
<b>Autres intérêts et produits assimilés (3)</b>	<b>24 589</b>	<b>101 569</b>
764000 Revenus des VMP	24 589	101 569

**COMPTE DE RESULTAT (en liste)**  
**(Produits et charges hors taxes)**

Exercice au : 31/12/2019

	31/12/2019	31/12/2018
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change	978	1 218
766000 Gains de change	978	1 218
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total V</b>	<b>48 404</b>	<b>128 715</b>
<b>Charges financières:</b>		
Dotations aux amortissements et provisions	62 487	62 487
686650 DAP risques & ch. fin.	62 487	62 487
Intérêts et charges assimilées (4)	39 152	18 858
661160 Intérêts emprunts bq	37 169	18 858
661610 Intérêts billets à ordre	1 983	
Différences négatives de change	751	8 887
666000 Pertes de change	751	8 887
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total VI</b>	<b>102 390</b>	<b>90 233</b>
<b>2. RESULTAT FINANCIER (V-VI)</b>	<b>-53 985</b>	<b>38 482</b>
<b>3. RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)</b>	<b>54 727</b>	<b>-382 901</b>
<b>Produits exceptionnels:</b>		
Sur opérations de gestion	41 545	5 590
771800 Pdts except. opé. gestion	41 545	5 590
Sur opérations en capital	84 862	77 404
777000 Quote-part subv. résultat	62 487	62 487
777001 Quote-part subv. résultat Villebon	3 602	2 401
778000 Autres pdts exceptionnels	18 772	12 516
Reprises sur provisions et transferts de charges		
<b>Total VII</b>	<b>126 407</b>	<b>82 994</b>
<b>Charges exceptionnelles:</b>		
Sur opérations de gestion	144 681	240 583
671200 Pénalités	205	
671800 Ch. except. opé. gestion		14 527
671810 Charges exceptionnelles japonisme		122
671820 charges.exception.sinsitre inj 2014	6 965	
678000 Autres ch. exception.	137 511	225 935
Sur opérations en capital	340	
Dotations aux amortissements et aux provisions		
<b>Total VIII</b>	<b>145 020,79</b>	<b>240 583,44</b>
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>	<b>(18 614)</b>	<b>(157 590)</b>
<b>Participation des salariés aux résultats (IX)</b>		
<b>Impôts sur les bénéfices (X)</b>	<b>4 681</b>	<b>6 632</b>
695100 Impôts sur les bénéfices	4 681	6 632
<b>Total des produits (I+III+V+VII)</b>	<b>29 131 569</b>	<b>28 240 131</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)</b>	<b>29 100 137</b>	<b>28 787 254</b>
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>31 432</b>	<b>(547 123)</b>
(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs. Les conséquences des corrections d'erreurs significatives, calculées après impôt, sont présentées sur une ligne séparée sauf s'il s'agit de corriger une écriture ayant été directement imputée sur les capitaux propres		
(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs. Les conséquences des corrections d'erreurs significatives, calculées après impôt, sont présentées sur une ligne séparée sauf s'il s'agit de corriger une écriture ayant été directement imputée sur les capitaux propres		
(3) Dont produits concernant les entités liées		
(4) Dont intérêts concernant les entités liées		

(a) A inscrire, le cas échéant, sur des lignes distinctes.

(b) Stock final moins stock initial : montant de la variation en moins entre parenthèses ou précédé du signe (-).

(d) Y compris droits de douane.

(e) Stock initial moins stock final : montant de la variation en moins entre parenthèses ou précédé du signe (-).

(f) Y compris éventuellement dotations aux amortissements des charges à répartir.

**N.B.** Outre le résultat exceptionnel avant impôts que les sociétés de capitaux doivent faire ressortir, les entités ont la faculté de faire apparaître distinctement le résultat d'exploitation et le résultat financier. Le bénéfice ou la perte résulte alors de la somme algébrique des résultats courant et exceptionnel (3 + 4) et les charges IX et X.